

## Ekonomistyrning (2FE255)

Tentamen lördag 25 november 2017, kl. 09.00-12.00

---

**Tillåtna hjälpmedel:** Miniräknare (dock inte i mobiltelefon) och ordbok (engelsk-svensk, svensk-engelsk alternativt engelsk-hemlandsspråk)

**Tentamenstid:** 3 timmar

**Tentamen** omfattar 14 frågor och kan totalt ge 25 poäng.

- Frågorna 1-9 är faktafrågor som ger 1 poäng vardera. Ett svarsalternativ är mest rätt.
- Frågorna 10-13 är förståelsefrågor som ger max 2 poäng vardera. Svar ska avges med en (1) mening per delfråga. Svar med fler än en (1) mening per delfråga ger avdrag.
- Fråga 14 är en analysfråga. Svaret ger max 8 poäng enligt bifogade poängkriterier.

**Tentamenssansvarig:** Lars Frimanson. Lars finns tillgänglig på tel. 070-3076620.

**Betygsgränser:** För G krävs 16 poäng och för VG krävs 23 poäng. Eventuella pluspoäng för under ordinarie termin slutförda gruppuppgifter adderas till poäng från tentamen.

**Endast svarsblanketten ska lämnas in.** Glöm inte att skriva ditt anonymitetsnummer. Denna frågedel ska ej lämnas in och således ej häftas samman med svarsblanketten.

**Besvara alla frågor på avsedd plats i svarsblanketten.** Svar på förståelsefrågor och analysfrågan avges inom markerade rutor. OBS! Det som står i rutorna är den text som rättas. Text på baksidor eller utanför rutor bedöms ej!

**Skriv läsligt.** Oläsliga svar kan inte bedömas och ger därför inga poäng.

**Skrivningsresultat meddelas** via Studentportalen fredag den 8 december. Lösningar är tillgängliga när skrivningsresultaten anslås.

**Tid och plats för tentamensutlämning meddelas när resultaten anslås.**

**Lycka till!**

Lars & Göran

**FAKTAFRÅGOR** - Ange ett (1) svar. Ett svarsalternativ per fråga är mest rätt.

Fråga 1 (1 poäng):

Enligt kursboken gör decentralisering så att ekonomistyrning inriktas mot:

- A. Top-down funktionen
- B. Bottom-up funktionen
- C. Både top-down och bottom-up funktionerna

**Svar: C. Se kap 1.**

Fråga 2 (1 poäng):

Enligt kursboken kommer en lågkostnadsstrategi innebära en mer strikt (tight) kostnadsstyrning för att:

- A. Ägarna uppfattar att omgivningen är relativt förutsägbar
- B. Ledning uppfattar att omgivningen är relativt förutsägbar
- C. Mellanchefer uppfattar att omgivningen är relativt förutsägbar

**Svar: B. Se kap 4.**

Fråga 3 (1 poäng):

Sherman et al. visar att stressnivåer är högre hos ledare som har:

- A. Stort inflytande
- B. Många underlydande
- C. Låg känsla av kontroll

**Svar: C. Se artikeln**

Fråga 4 (1 poäng):

I artikeln av Lind & Strömsten redogörs för under vilka förutsättningar kundsegmentsanalys (customer segment profitability analysis) är rimlig. Den analysmetoden är rimlig när interorganisatoriska relationer karaktäriseras av:

- A. Högt tekniskt gränssnitt och högt organisatoriskt gränssnitt
- B. Lågt tekniskt gränssnitt och lågt organisatoriskt gränssnitt
- C. Lågt tekniskt gränssnitt och högt organisatoriskt gränssnitt

**Svar: B Se artikeln**

Fråga 5 (1 poäng):

Enligt Eskenazi et als. artikel har låg funktionalitet i spegelneuronsystemet hos controllers ett samband med deras benägenhet att stå emot påverkan från chefer för att det gör dem:

- A) ... mer känsliga för andras emotioner
- B) ... likgiltiga inför andras emotioner
- C) ... mindre känsliga för andras emotioner

**Svar: C se artikeln**

Fråga 6 (1 poäng):

Enligt kursboken innebär ackumulering av fasta kostnader och vinster (Upstream fixed costs and profits) vid intern handel att:

- A. Köparen betraktar internpriset som en periodkostnad
- B. Köparen betraktar internpriset som en rörlig kostnad
- C. Köparen betraktar internpriset som en fast kostnad och vinst

**Svar: B. Se kap. 8.**

Fråga 7 (1 poäng):

Enligt kursboken innebär "management control by managerial inputs" styrning av:

- A. Delegeringsbeslut
- B. Rekryteringsbeslut
- C. Kostnadsbeslut

**Svar: B. Se kap. 2**

Fråga 8 (1 poäng):

Agency theory (Agent-Principal teorin) är en teori om motivation som enligt kursboken kan kritiseras därför att:

- A. Agenter agerar irrationellt
- B. Teorin bygger på för komplexa antaganden
- C. Belöningar ökar prestation

**Svar: A. Se kap. 7.**

Fråga 9 (1 poäng):

Enligt kursboken innebär produktivitet (efficiency) och effektivitet (effectiveness) att:

- A. Produktivitet relaterar output till input och effektivitet relaterar input till mål
- B. Produktivitet relaterar output till input och effektivitet relaterar output till mål
- C. Produktivitet relaterar output till mål och effektivitet relaterar input till output

**Svar: B. Se kap 6.**



**ANALYSFRÅGA**

- Din uppgift är att besvara frågan med hjälp av relevanta *begrepp* och *samband*.
- Du behöver inte referera till litteratur.

**POÄNGKRITERIER FÖR ANALYSFRÅGAN**

0 poäng ges för uppgift som inte besvarats eller besvarats utan analys och utan redovisning av relevanta begrepp och samband i ämnesinnehåll.

2 poäng ges för svar som saknar analys och visar brister i redovisningen av begrepp och samband och inte klart refererar till ämnesinnehåll.

4 poäng ges till svar som uppvisar en *inte helt genomarbetad analys* av uppgiften, men som redovisar *vissa* begrepp och samband baserade på ämnesinnehåll.

6 poäng ges till svar som visar en *relativt genomarbetad analys* av uppgiften och som *relativt uttömmande* redovisar begrepp och samband baserade på ämnesinnehåll.

8 poäng ges till svar som, utöver kriterierna ovan, dessutom visar tecken på ett *självständigt* och *väl genomtänkt* resonering.

---

Fråga 14 (8 poäng):

Din uppgift är att redogöra för begrepp och samband i Marginson et al.'s analysmodell.

TIPS! Skissa först på ett kladdpapper innan du bestämmer dig och skriver ditt slutgiltiga svar i svarsblanketten.

**Svar: Rättningen bygger på en samlad bedömning av användning av relevanta *begrepp* och *samband* enligt poängkriterierna. Se artikeln.**